

## PLAN OPERAȚIONAL 2022

| Obiective                                                                          | Nr. crt. | Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Costuri estimate (lei) | Sursa de finanțare                                    | Responsabil                                                                        | Termen | Indicatori estimați                                                                                                     |
|------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Orientarea spre calitate și încurajarea performanței în învățământ și cercetare | 1        | Participarea studenților cu comunicări științifice la Conferințe naționale și internaționale.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 3 000                  | Venituri proprii                                      | Decani, directori de departamente                                                  |        | 5 manifestări<br>35 studenți, masteranzi și doctoranzi                                                                  |
|                                                                                    | 2        | Elaborare și publicare de lucrări științifice în reviste de specialitate cotate ISI, indexate în baze de date internaționale și comunicate la conferințe internaționale.                                                                                                                                                                                                                                                      | 45 000                 | Venituri proprii                                      | Decani, directori de departamente, Prorector cu activitatea științifică            |        | 63 de lucrări din care:<br>minim 7 cotate ISI și 56 BDI                                                                 |
|                                                                                    | 3        | Aplicarea chestionarelor de evaluare a cadrelor didactice de către studenți, prelucrarea informațiilor și optimizarea criteriilor de evaluare a activității personalului didactic specifice domeniului.                                                                                                                                                                                                                       |                        | Venituri proprii                                      | Decani, Prorector cu activitatea didactică, directori de departamente, CEAC        |        | 100 % cadre didactice evaluate<br>cel puțin 70 % din nr. de studenți CF                                                 |
|                                                                                    | 4        | Brevetarea rezultatelor cercetării desfășurate în facultate.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                        | Proiecte/ Venituri proprii                            | Decani, Prodecani, directori de departamente, Prorector cu activitatea științifică |        | brevete<br>cereri de brevete înscrise la OSIM                                                                           |
|                                                                                    | 5        | Susținerea laboratoarelor existente pentru dezvoltarea școlii doctorale (de ex. domeniul Contabilitate, Administrarea afacerilor, CERC, Centrul ENACTED, CBC Center).                                                                                                                                                                                                                                                         | 50 400                 | Venituri proprii<br>Proiect UNIV.E.R.-U               | Director laborator<br>Director proiect                                             |        | Susținerea laboratoarelor existente (Etica, CBC Center, Centrul de Cercetări Interdisciplinare)                         |
|                                                                                    | 6        | Publicarea de cărți de specialitate, cursuri și îndrumare de laborator pentru studenți.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 20 000                 | Sponsorizare/ Venituri proprii                        | Directorii de departamente<br>Cadrele didactice                                    |        | 10 cursuri/cărți/ dicționare<br>îndrumare de laborator/<br>caiete de seminar<br>13 lucrări de specialitate<br>exemplare |
|                                                                                    | 7        | Propunerea și câștigarea unor granturi de cercetare pentru cadre didactice, doctoranzi și studenți cu teme racordate la cerințele naționale și UE.                                                                                                                                                                                                                                                                            | 5 000                  | Granturi/ Venituri proprii/ Surse atrase              | Responsabilii granturi                                                             |        | 2 propuneri de granturi/ proiecte depuse                                                                                |
|                                                                                    | 8        | Publicarea volumelor conferințelor naționale și internaționale desfășurate în universitate (ex. Tehnomus, Conferința internațională „Discurs critic și variație lingvistică”, Colocviul Internațional de Științe ale Limbajului „Eugen Coșeriu”, RASCVP)                                                                                                                                                                      | 10 000                 | Sponsorizare/ Venituri proprii<br>Proiect UNIV.E.R.-U | Directorii proiecte                                                                |        | publicații, 2 volume<br>de exemplare                                                                                    |
|                                                                                    | 9        | Perfecționarea continuă a personalului didactic și didactic auxiliar (ex. burse ERASMUS, POSDRU, organizarea de întâlniri periodice între membrii departamentului în vederea îmbunătățirii activității de cercetare. Prezentarea și discutarea rezultatelor cercetării, perfecționare în analiza statistică a datelor, inițierea de colaborări între cadrele didactice și cadre didactice de la universități din străinătate) |                        | Sponsorizare/ Proiecte/ Venituri proprii              | Decani/ Prodecani/ Directori de departamente/ Responsabil ERASMUS facultate        |        | participanți                                                                                                            |
|                                                                                    | 10       | Evidențierea și premierea studenților cu merite deosebite                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                        | Sponsorizare/ Venituri proprii                        | Decani                                                                             |        | Cel puțin 75 studenți premiați                                                                                          |
|                                                                                    | 11       | Participare la întâlnirile de lucru solicitate de ARACIS.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                        | Venituri USV<br>Proiecte                              | Coordonator CEAC USV                                                               |        | Nr. întâlniri realizate / Nr. întâlniri propuse conform propunerilor primite: _____                                     |
|                                                                                    | 12       | Monitorizarea îndeplinirea indicatorilor de calitate ai USV.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                        | Venituri USV                                          | Coordonator CEAC USV<br>Membri CEAC USV                                            |        | Raport anual asupra calității academice                                                                                 |
|                                                                                    | 13       | Actualizarea bazei de date privind situația legală a acreditării, autorizării tuturor programelor de studii din universitate și a numărului de studenți ce pot fi școlarizați la fiecare program de studii.                                                                                                                                                                                                                   | 24 000                 | Venituri USV                                          | Coordonator CEAC USV<br>Membri CEAC USV                                            |        | 4 Rapoarte transmise/ Nr rapoarte aprobate                                                                              |
|                                                                                    | 14       | Actualizarea bazei de date privind situația validării și înregistrării programelor în RNCIS și a validării calificărilor de către ANC.                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                        | Venituri USV                                          | Coordonator CEAC USV<br>Membri CEAC USV                                            |        | Nr. programe înscrise în RNCIS: _____                                                                                   |

| Obiective                                                                                                                                                          | Nr. crt. | Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Costuri estimate (lei) | Sursa de finanțare                              | Responsabil                                                | Termen | Indicatori estimați                                                                                                                                                                                                                                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                    | 15       | Actualizarea și revizuirea informațiilor de pe platforma RNCIS pentru programele de studii validate și înregistrare în conformitate cu prevedile legale în vigoare.                                                                                                                                                                                                                                                                          |                        | Venituri USV                                    | Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV Facultăți /Decani     |        | Nr. programe înscrise în RNCIS cu termen de actualizare 2022: ____1____ (55 prog licență și 40 de prog de masterat) / Numar programe pentru introducere /inscriere initiala in RNCIS: ____ ( din care 13 autorizate, resp. acreditate in 2020/2021) |
|                                                                                                                                                                    | 16       | Pregătirea documentației pentru rapoartele de evaluare internă a calității academice din USV și a anexelor comune programelor de studii și depunerea rapoartelor de evaluare în vederea autorizării a unor programe de studii noi (de ex. Biologie, Biochimie, Educație timpurie) dar și în vederea acreditării și evaluării periodice a celor existente.                                                                                    | 36 000                 | Venituri proprii                                | Rector, Coordonor CEAC, Decani, Directori de departamente  |        | Nr. rapoarte de evaluare pentru programe de studii universitare de licență și de masterat: ____6____                                                                                                                                                |
|                                                                                                                                                                    | 17       | Acordarea de consultanță privind întocmirea rapoartelor de evaluare internă ale programelor de studii de licență și ale domeniilor/programeelor de studii de masterat.                                                                                                                                                                                                                                                                       |                        | Venituri proprii                                | Coordonator CIDFC, Prodecani IDFC, Responsabili CIDFC      |        | Nr. programe studii licență: ____<br>Nr. Domenii/programe de studii unievrsitare de masterat masterat: ____<br>Nr. programe noi de studii: ____                                                                                                     |
|                                                                                                                                                                    | 18       | Evaluarea materialelor de studiu în tehnologie ID conform procedurii "Actualizarea periodică a materialelor de studiu dedicate programului de studii ID" și semnarea contractelor de cesiune                                                                                                                                                                                                                                                 |                        | Venituri proprii                                | Coordonator CIDFC, Prodecani IDFC, Responsabili CIDFC      |        | Nr. materiale de studiu: 10                                                                                                                                                                                                                         |
|                                                                                                                                                                    | 19       | Publicare de materiale de studiu în tehnologie ID                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                        | Venituri proprii                                | Coordonator CIDFC, Prodecani IDFC, Responsabili CIDFC      |        | Nr. materiale de studiu: ____<br>Nr. de exemplare: ____                                                                                                                                                                                             |
|                                                                                                                                                                    | 20       | Perfecționarea personalului didactic implicat în programele de studii ID                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                        | Venituri proprii                                | Coordonator CIDFC                                          |        | stagiu                                                                                                                                                                                                                                              |
|                                                                                                                                                                    | 21       | Implementarea materialelor de studiu ID pe platformele e-Learning                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                        | Venituri proprii                                | Coordonator CIDFC, Prodecani IDFC, Responsabili CIDFC      |        | Nr. de cursuri: ____2____                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>2. Compatibilizarea învățământului cu orientările europene și adaptarea ofertei educaționale la cerințele pieței, forței de muncă și tendințele demografice</b> | 22       | Realizarea de schimburi de informații și experiență cu alte instituții de învățământ superior de profil din țările UE - dezvoltarea de acorduri bilaterale de cooperare.                                                                                                                                                                                                                                                                     |                        | Fonduri Erasmus+ Venituri proprii               | Prorector cu relații internaționale Coordonor SRIAE Decani |        | ____ acorduri noi sau prelungite                                                                                                                                                                                                                    |
|                                                                                                                                                                    | 23       | Continuarea sau inițierea de mobilități studenți, doctoranzi cu alte țări pentru efectuarea unor stagii de pregătire universitară sau aplicații practice.                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                        | Fonduri Erasmus+ Venituri proprii               | Prorector cu relații internaționale Coordonor SRIAE Decani |        | ____1____ colaborări și mobilități                                                                                                                                                                                                                  |
|                                                                                                                                                                    | 24       | Organizarea de mese rotunde cu tema: parteneriat absolvenți / angajator / mediu de afaceri / mediu universitar, mediu preuniversitar (de ex.: <i>Profilul inginerului de industrie alimentară între percepție și cerințe, Workshop on-line Marketing și vânzări ed. IX, organizat de Centrul de Marketing, Insertia pe piata muncii a absolvenților din domeniul financiar contabil - beneficii si avantaje, evenimente Antreprenorial</i> ) |                        | Sponsorizări/ Venituri proprii ale facultăților | Decani, Prodecani, Directori de departamente,              |        | ____5____ manifestări<br>____180____ participanți<br>____ beneficiari de practică comasată<br>____4____ convenții de practică noi                                                                                                                   |
|                                                                                                                                                                    | 25       | Promovarea internaționalizării acasă prin mese rotunde organizate la nivelul facultăților, cu implicarea profesorilor străini incoming, în cadrul programului Erasmus+.                                                                                                                                                                                                                                                                      |                        | Fonduri Erasmus+ Fonduri proprii                | Prorector cu relații internaționale Coordonor SRIAE Decani |        | ____2____ evenimente                                                                                                                                                                                                                                |
|                                                                                                                                                                    | 26       | Promovarea ofertei educaționale a facultăților prin elaborarea de materiale promoționale și realizarea unui dialog cu viitorii absolvenți de liceu (de ex. Concurs student pentru o zi, Ediția XII-a, Caravana USV în RM, Caravana USV în județele limitrofe, Școala altfel etc.)                                                                                                                                                            | 100 000                | Fonduri Rectorat, ROSE                          | Prorector cu relații internaționale Coordonor SRIAE Decani |        | ____420____ elevi beneficiari<br>____10____ campanii de promovare                                                                                                                                                                                   |
|                                                                                                                                                                    | 27       | Participarea/vizitarea unor targuri de profil unde sunt prezente universități din Europa pentru informare asupra ofertelor educaționale și pentru promovarea propriilor oferte                                                                                                                                                                                                                                                               |                        | FSS/FDI/Fonduri proprii                         | Prorector cu relații internaționale                        |        | ____ participare                                                                                                                                                                                                                                    |
|                                                                                                                                                                    | 28       | Creșterea calității mobilităților incoming, prin evenimentele Erasmus Welcome Day și Bucovina Study Trip                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                        | Fonduri Erasmus+ Fonduri proprii                | Prorector cu relații internaționale                        |        | ____1____ participanți                                                                                                                                                                                                                              |
|                                                                                                                                                                    | 29       | „Experience the world @ USV”. Serie de prezentări organizate de către studenții și cadrele didactice ai USV care au avut mobilități outgoing in anul universitar precedent, pentru diseminarea experienței internaționale din programul Erasmus+                                                                                                                                                                                             |                        | Fonduri Erasmus+ Fonduri proprii                | Prorector cu relații internaționale Coordonor SRIAE Decani |        | ____3____ prezentări                                                                                                                                                                                                                                |

| Obiective                                                                                                                           | Nr. crt. | Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Costuri estimate (lei) | Sursa de finanțare                                            | Responsabil                                                                                                                                                  | Termen | Indicatori estimați                                                                                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                     | 30       | Susținerea activității Asociației ALUMNI -USV                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                        | Venituri proprii                                              | Responsabil Asociația ALUMNI, Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră, Departamentul de Analiză și Gestiune Previzională a Solicitărilor Pieței Muncii |        | _____ noi înregistrări în baza de date a absolvenților<br>Completarea bazei de date<br>_____ bază de date actualizată |
| <b>3. Promovarea cercetării științifice performante, orientarea ei spre nevoile societății și recordarea la tendințele europene</b> | 31       | Stimularea activității de cercetare științifică permanentă prin susținerea unor publicații științifice proprii - facilitarea participării la conferințe naționale și internaționale și a publicării lucrărilor științifice în reviste de prestigiu (de ex.: Revista ELJPA, Revista Tehnomus Journal, MSA - ONLINE, MERIDIAN CRITIC, Revista ANADISS, ATELIER DE TRADUCTION)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                        | Venituri proprii, Surse atrase                                | Decani, Prodecani, Directori de departamente, comisia manifestări științifice                                                                                |        | _____ articole<br>_____ contracte<br>_____ 1_____ publicații, _____ 2_____ volume<br>_____ granturi                   |
|                                                                                                                                     | 32       | Susținerea activităților de cercetare în cadrul Școlii doctorale și a centrelor de cercetare (de ex.: INTERLITERRAS și ANALIZA DISCURSULUI - CADDIS)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                        | Contracte, Fonduri atrase, Sponsorizări                       | Directorii centrelor de cercetare, Prorector cu activitatea științifică                                                                                      |        | _____ acorduri                                                                                                        |
|                                                                                                                                     | 33       | Organizarea unor expoziții (Ex. <i>Expoziție de inventică, Salvează Satul Bucovinean, Noaptea cercetătorilor, Expoziția Vespasian Vella</i> )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                        | Sponsorizări/ MEN/ Venituri proprii/                          | Cadre didactice<br>Prorector cu activitatea științifică                                                                                                      |        | _____ 1_____ expoziții                                                                                                |
|                                                                                                                                     | 34       | Organizarea de conferințe naționale și internaționale, manifestări științifice (zonale/naționale și europene), de sesiuni de comunicări științifice, concursuri pentru studenți, workshop-uri ( de ex. <i>Conferința ESDPAL, FIA Food Fest, Biotehnologii - prezent și perspective, DAS, HARD&amp;SOFT, ElStud, 25h@USV, CTF, OSF_USV Hackathon, Elstud, StudACE, ICE, CERSTUD, BEST DESIGN, ModTech, Discurs critic și variație lingvistică, Taller internacional sobre la Cultras Ibericas en su Contexto Romanico, Ritualuri și semnificații simbolice în obiceiurile calendaristice, „Promo-stud”, Ziua francofoniei, Omul și mitul, Colocviul internațional de Științe ale Limbajului, Integrated Management of Environmental Resource, "New Challenges and Opportunities for Economy 4.0", Olimpiada studenților economiști- faza locală, Conferința cu ASEM - Chișinău, Conferința Promovarea sănătății mintale în școală, Conferința Studențească de Cercetare aplicată în Științele Educației și Psihologie</i> ) |                        | Sponsorizări/ MEN/ Venituri proprii/ Fonduri pProiect PROMEHS | Decani, Prodecani, Directori de departamente, Director CSUD                                                                                                  |        | _____ 2_____ manifestări<br>_____ concursuri<br>_____ 70_____ participanți<br>_____ 70_____ lucrări                   |
|                                                                                                                                     | 35       | Elaborarea documentației pentru cereri de brevete de invenții în vederea creării depozitului reglementar național                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                        | Venituri proprii                                              | Doctoranzi, Cadre didactice                                                                                                                                  |        | _____ documentații                                                                                                    |
|                                                                                                                                     | 36       | Diversificarea activităților de cercetare în cadrul centrelor de cercetare (de ex. <i>Centrul de formare și Cercetare în Administrația Publică, CEFIMAR, Interlitteras, Analiza discursului - CADISS, Neurostatică</i> )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                        | Contracte/ Fonduri atrase/ Sponsorizări                       | Directorii centrelor de cercetare, Prorector cu activitatea științifică                                                                                      |        | _____ contracte, _____ granturi<br>_____ cadre didactice implicate în proiecte                                        |
|                                                                                                                                     | 37       | Elaborarea de lucrări metodice și materiale didactice pentru personalul din învățământul preuniversitar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                        | Sponsorizări, Venituri proprii, Proiecte POSDRU               | Cadre didactice interesate                                                                                                                                   |        | _____ lucrări                                                                                                         |
|                                                                                                                                     | 38       | Publicarea rezultatelor cercetărilor în reviste ale universității (ex: <i>Food and Environment Safety, AECE, Technomus, MSA - online, MERIDIAN CRITIC, ANADISS, Atelier de Traduction, La Lettre „R”, Comunicare și societate, Bucovina forestieră, revistele FSEAP</i> ) și continuarea activității de editare a revistelor existente.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                        | Venituri proprii                                              | Cadre didactice interesate, Doctoranzi, Prorector cu activitatea științifică                                                                                 |        | _____ 2_____ lucrări<br>_____ articole<br>ex de Reviste: _____                                                        |
|                                                                                                                                     | 39       | Indexarea unor reviste în baze de date internaționale ( ex: , MSA - online, MERIDIAN CRITIC, ANADISS, Atelier de Traduction, 5 reviste FSEAP indexate BDI, ELJPA) Indexarea în Erih Plus; HeinOnline; CEEOL; RePEc; Google Scholar; KVK, WorldCat; CrossRef.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                        | Venituri proprii                                              | Decani, Directori de departamente, Prorector cu activitatea științifică                                                                                      |        | _____ baze de date ( de ex. Ebsco, RePEc, Doaj, Erih Plus)<br>_____ articole<br>_____ volume                          |
|                                                                                                                                     | 40       | Continuarea activității de editare a Revistei AECE indexată ISI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                        | Venituri proprii/ Taxe publicare/ Sponsorizare                | Editori reviste                                                                                                                                              |        | _____ volum AECE, _____ numere/an                                                                                     |
|                                                                                                                                     | 41       | Realizarea unei baze de date cu rezultatele colective sau individuale de cercetare din universitate ca premisă a dezvoltării colaborărilor cu alte universități din țară și străinătate                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                        | Venituri proprii                                              | Prorector cu activitatea științifică, Directori de departamente, cadre didactice                                                                             |        | _____ raport<br>_____ bază de date actualizată                                                                        |

| Obiective                                                                                                  | Nr. crt. | Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor                                                                                                                                                                                                                                       | Costuri estimate (lei) | Sursa de finanțare                                  | Responsabil                                                                                                                                                                                  | Termen | Indicatori estimați                                                                                                                                                                                                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>4. Crearea unui mediu academic bazat pe un parteneriat responsabil student-personal academic</b>        | 42       | Includerea studenților / masteranzilor/ doctoranzilor în cât mai multe proiecte de cercetare alături de cadrele didactice.                                                                                                                                                                         |                        | Sponsorizări/ Venituri proprii                      | Cadre didactice, Asociații studențești, Prorector cu activitatea științifică                                                                                                                 |        | 8 studenți, masteranzi, doctoranzi                                                                                                                                                                                 |
|                                                                                                            | 43       | Cooptarea studenților / masteranzilor/ doctoranzilor în promovarea imaginii și a ofertei educaționale a universității                                                                                                                                                                              |                        | Sponsorizări/ Venituri proprii                      | Cadre didactice, Asociații studențești, Consilieri CCOC                                                                                                                                      |        | 15 studenți, masteranzi, doctoranzi                                                                                                                                                                                |
|                                                                                                            | 44       | Organizarea de vizite de studii la agenții economici.                                                                                                                                                                                                                                              |                        | Sponsorizări/ Venituri proprii                      | Cadre didactice, Directorii de departament, Titularii de disciplină, Asociații studențești, Consilieri CCOC                                                                                  |        | 4 vizite de studii                                                                                                                                                                                                 |
|                                                                                                            | 45       | Consilierea și orientarea viitorilor absolvenți din USV în vederea integrării eficiente pe piața muncii (ședințe de consiliere psihologică și consiliere pentru orientarea în carieră și evaluare psihologică; Evenimente de carieră adaptate domeniilor de studiu din USV, Târgul de joburi etc.) |                        | Fonduri Rectorat                                    | Prorectorul cu baza materială și probleme studențești<br>Unitatea de Analiză și Gestiune Previsională a Solicitării Pieței Muncii,<br>Psiholog CCOC, consilieri de orientare în carieră CCOC |        | _____ studenți/_____ sedințe de consiliere psihologică<br>_____ studenți/_____ sedințe de consiliere de orientare în carieră<br>_____ evenimente de carieră (1 eveniment/consilier)                                |
|                                                                                                            | 46       | Organizarea de traininguri de dezvoltare personală, consiliere de grup, work-shop-uri, întâlniri consultative (ex.: Conferința de informare privind finanțările externe; Antreprenori de succes)                                                                                                   |                        | Fonduri Rectorat                                    | Psihologi CCOC, Cadre didactice CCOC, sociologi CCOC                                                                                                                                         |        | _____ training-uri<br>_____ trening-uri OSP (2 trainig-uri pe lună/consilier)                                                                                                                                      |
|                                                                                                            | 47       | Realizarea de studii privind problemele studențești (Studiul "Absolvenți", Studiul "Motivație și așteptări", Studiul "Abandonul universitar", Studiul "Servicii USV")                                                                                                                              |                        | Fonduri Rectorat                                    | Psihologi CCOC<br>Sociologi CCOC                                                                                                                                                             |        | _____ studii                                                                                                                                                                                                       |
| <b>5. Întărirea dimensiunii antreprenoriale a Universității în vederea atragerii de resurse financiare</b> | 48       | Parteneriate cu firme, ONG-uri și instituții publice (de ex. parteneriate pentru activități de cercetare, formare și organizare de evenimente științifice etc.)                                                                                                                                    |                        | Sponsorizări/ Venituri proprii/ Fonduri structurale | Cade didactice<br>Coordonatori de granturi/ proiecte<br>Coordonator transfer tehnologic și companii spin off                                                                                 |        | 3 parteneriate                                                                                                                                                                                                     |
|                                                                                                            | 49       | Dezvoltarea unor activități de consultanță științifică și managerială (Ex: Grow with USV)                                                                                                                                                                                                          |                        | Contracte/ Venituri proprii                         | Decani, Directori de departamente, Prorector cu activitatea științifică, Prorectorul cu baza materială și probleme studențești                                                               |        | _____ activități                                                                                                                                                                                                   |
|                                                                                                            | 50       | Promovarea facultăților în comunitatea regională prin activități cultural-artistice și educative specifice                                                                                                                                                                                         |                        | Sponsorizări/ Venituri proprii                      | Decani, Prodecani, Directori de departamente, Casa de cultură a studenților                                                                                                                  |        | _____ acțiuni<br>_____ sesiuni de formare<br>_____ competiții sportive                                                                                                                                             |
|                                                                                                            | 51       | Inițierea/continuarea unor programe de cooperare transfrontalieră (masterat în dublă diplomă)                                                                                                                                                                                                      |                        | Proiecte/Venituri proprii                           | Decani, Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană<br>Directorii de departamente, Directorii granturi /proiecte                                        |        | 1 programe<br>_____ acorduri de colaborare                                                                                                                                                                         |
|                                                                                                            | 52       | Preocupări privind imaginea universității și a facultăților reflectată atât în publicațiile proprii precum și în mass-media                                                                                                                                                                        |                        | Sponsorizări/ Venituri proprii                      | Decani<br>Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană<br>Directorii departamente<br>Directorii granturi/proiecte                                        |        | _____ tipuri de pliante<br>_____ mashuri<br>_____ videoclipuri de promovare<br>_____ colantare autobuz imagine USV<br>_____ acțiuni în mass-media (spoturi radio, TV, comunicate de presă)<br>site + pagina FB USV |
|                                                                                                            | 53       | Promovarea SAS USV, INCUBAF/HUB                                                                                                                                                                                                                                                                    |                        | Proiecte/Venituri proprii                           | Coordonatori, Prorectorul cu baza materială și probleme studențești                                                                                                                          |        | _____ videoclip de promovare<br>_____ workshop<br>_____ cursuri(10 studenți/grupă)                                                                                                                                 |
|                                                                                                            | 54       | Susținerea participării cadrelor didactice, a doctoranzilor, masteranzilor și studenților la conferințe internaționale (de ex. DCVI, „Omul și mitul”, CISL etc.)                                                                                                                                   | 10 000                 | FSS/FDI/Granturi/ Venituri proprii/ Sponsorizări    | Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană, Prorectorul cu baza materială și probleme studențești<br>Decani,                                           |        | 4 participări                                                                                                                                                                                                      |

| Obiective                                                                                                       | Nr. crt. | Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor                                                                                                                                                                                                                                                  | Costuri estimate (lei) | Sursa de finanțare                              | Responsabil                                                                                                                                       | Termen | Indicatori estimați                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------------------------------------|
| 6. Promovarea competențelor distinctive ale Universității în comunitatea regională, națională și internațională | 55       | Participarea cu specialiști în domeniu în calitate de lectori invitați la universitățile partenere din cadrul Collegium Carpathicum și CUMRU                                                                                                                                                                  |                        | FSS/FDI/Granturi/ Fonduri proprii/ Sponsorizări | Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană<br>Coordonator SRIAE<br>Decani                                   |        | _____ mobilități                   |
|                                                                                                                 | 56       | Organizarea Școlilor de Vară (de ex. (de ex.: Promovarea „Interculturality and Tolerance: Values for the Future Europe” cu caracter transfrontalier pentru invitați și parteneri din Republica Moldova și Ucraina, Școala de vară Antreprenariat, ed. IV, Școala de vară USV FSEAP, Școala de vară USV - FIA) | 150 000                | Grant MEC<br>FDI                                | Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană, Prorectorul cu baza materială și probleme studențești<br>Decani |        | _____ 60 _____ participanți        |
|                                                                                                                 | 57       | Dezvoltarea competențelor de antreprenariat Universitate Anreprenorială (ex. Curs compețețe antreprenoriale)                                                                                                                                                                                                  |                        | Sponsorizări/ Venituri proprii/                 | Prorectorul cu baza materială și probleme studențești, Decani, Directori de departamente, Responsabili CCOC, Stud SA                              |        | _____ traininguri/ _____ seminarii |
| 7. Lucrări de consolidare, reabilitare, RK, achiziții și dotări                                                 | 58       | <b>Consolidări</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                        |                                                 |                                                                                                                                                   |        |                                    |
|                                                                                                                 | 59       | Consolidare beci pentru alimente                                                                                                                                                                                                                                                                              |                        | Buget/Venituri proprii                          | Director general administrativ                                                                                                                    |        |                                    |
|                                                                                                                 | 60       | Consolidare, mansardare și reabilitare Cămin studențesc nr. 6                                                                                                                                                                                                                                                 |                        | Buget/Venituri proprii                          | Director general administrativ                                                                                                                    |        |                                    |
|                                                                                                                 | 61       | <b>Reabilitări spații învățământ și cămine</b>                                                                                                                                                                                                                                                                |                        |                                                 |                                                                                                                                                   |        |                                    |
|                                                                                                                 | 62       | Reabilitare clădire și refuncționalizare pod Cămin studențesc nr. 1                                                                                                                                                                                                                                           |                        | Buget/Venituri proprii                          | Director general administrativ                                                                                                                    |        |                                    |
|                                                                                                                 | 63       | <b>Cheltuieli de proiectare pentru elaborarea studiilor de fezabilitate și a studiilor de fezabilitate aferente obiectivului</b>                                                                                                                                                                              |                        |                                                 |                                                                                                                                                   |        |                                    |
|                                                                                                                 | 64       | SF + PAC + PT/ DE Centrală termică pe gaze naturale campus, inclusiv racorduri și reabilitare puncte termice existente                                                                                                                                                                                        |                        | Buget/Venituri proprii                          | Director general administrativ                                                                                                                    |        |                                    |
|                                                                                                                 | 65       | SF + PAC + PT/ DE Extindere Corp E cu spații de cercetare și învățământ                                                                                                                                                                                                                                       |                        | Buget/Venituri proprii                          | Director general administrativ                                                                                                                    |        |                                    |
|                                                                                                                 | 66       | SF + PAC + PT/ DE Centru de cercetare, dezvoltare și inovare în inteligență ambientală și securitate cibernetică - IASeC                                                                                                                                                                                      |                        | Buget/Venituri proprii                          | Director general administrativ                                                                                                                    |        |                                    |
|                                                                                                                 | 67       | <b>Alte cheltuieli de natura investițiilor</b>                                                                                                                                                                                                                                                                |                        |                                                 |                                                                                                                                                   |        |                                    |
|                                                                                                                 | 68       | DALI + DTAC + PT/DE Reabilitare spații de învățământ Corp A                                                                                                                                                                                                                                                   |                        | Buget/Venituri proprii                          | Director general administrativ                                                                                                                    |        |                                    |
|                                                                                                                 | 69       | DALI + DTAC + PT/DE Extindere și reabilitare Corp J                                                                                                                                                                                                                                                           |                        | Venituri proprii                                | Director general administrativ                                                                                                                    |        |                                    |
|                                                                                                                 | 70       | Cretive Hub - Clădire modulară ușoară, având destinația de birouri                                                                                                                                                                                                                                            |                        | Venituri proprii                                | Director general administrativ                                                                                                                    |        |                                    |
|                                                                                                                 | 71       | PUZ Extindere Corp E cu spații de cercetare și învățământ                                                                                                                                                                                                                                                     |                        | Buget/Venituri proprii                          | Director general administrativ                                                                                                                    |        |                                    |
|                                                                                                                 | 72       | Racord energie electrică și instalație electrică utilizator Campus universitar II                                                                                                                                                                                                                             |                        | Buget/Venituri proprii                          | Director general administrativ                                                                                                                    |        |                                    |
|                                                                                                                 | 73       | DALI + DTAC + PT -DE și execuție lucrări de conformare ISU Cămin studențesc nr. 5                                                                                                                                                                                                                             |                        | Buget/Venituri proprii                          | Director general administrativ                                                                                                                    |        |                                    |
|                                                                                                                 | 74       | Modernizare instalație electrică Laboratoare B008, B011, B112 și B113 Corp B                                                                                                                                                                                                                                  |                        | Venituri proprii                                | Director general administrativ                                                                                                                    |        |                                    |
|                                                                                                                 | 75       | Plan Urbanistic Zonal PUZ, PT și execuție lucrări Amenajare platformă neacoperită pentru depozitare eurocontainere, dotată cu împrejmuire, sistem de iluminare, supraveghere video și control acces + amplasare rezervor de azot lichid                                                                       |                        | Buget/Venituri proprii                          | Director general administrativ                                                                                                                    |        |                                    |
|                                                                                                                 | 76       | DALI + DTAC + PT - DE Reabilitare Ateneu Mihai Eminescu Gălănești                                                                                                                                                                                                                                             |                        | Buget/Venituri proprii                          | Director general administrativ                                                                                                                    |        |                                    |
|                                                                                                                 | 77       | DTAC + PT/DE Realizare instalații de ventilație și climatizare corp universitar E în vederea realizării proiectului Modernizarea și echiparea infrastructurii educaționale universitare Corp E                                                                                                                |                        | Fonduri speciale (POR)                          | Director general administrativ                                                                                                                    |        |                                    |
|                                                                                                                 | 78       | DALI + DTAC + PT/DE Reabilitare, modernizare și dotare Corp D                                                                                                                                                                                                                                                 |                        | Fonduri speciale (POR)                          | Director general administrativ                                                                                                                    |        |                                    |
|                                                                                                                 | 79       | Dotări obiectiv Reabilitare, modernizare și dotare Corp D                                                                                                                                                                                                                                                     |                        | Fonduri speciale (POR)                          | Director general administrativ                                                                                                                    |        |                                    |
|                                                                                                                 | 80       | Modernizarea laboratoarelor și/sau înlocuirea echipamentelor vechi cu altele de ultimă generație.                                                                                                                                                                                                             |                        | Venituri proprii                                | Director general administrativ                                                                                                                    |        |                                    |
|                                                                                                                 | 81       | Modernizarea laboratoarelor și/sau înlocuirea echipamentelor vechi cu altele de ultimă generație.                                                                                                                                                                                                             |                        | Fonduri cercetare                               | Director general administrativ                                                                                                                    |        |                                    |
|                                                                                                                 | 82       | Modernizarea laboratoarelor și/sau înlocuirea echipamentelor vechi cu altele de ultimă generație.                                                                                                                                                                                                             |                        | Fonduri speciale                                | Director general administrativ                                                                                                                    |        |                                    |
| 8. Lucrări de investiții                                                                                        | 83       | <b>Obiective de investiții noi</b>                                                                                                                                                                                                                                                                            |                        |                                                 |                                                                                                                                                   |        |                                    |
|                                                                                                                 |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                        |                                                 |                                                                                                                                                   |        |                                    |