

PLAN OPERAȚIONAL 2024

Avizat CA

Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Costuri estimate (lei)	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori estimați
1. Orientarea spre calitate și încurajarea performanței în învățământ și cercetare	1	Participarea studenților cu comunicări științifice la conferințe naționale și internaționale.	2,500	Sponsorizare/ Contracte/ Venituri proprii	Decani, directori de departamente		___3___ manifestări ___120___ studenți, masteranzi și doctoranzi
	2	Elaborare și publicare de lucrări științifice în reviste de specialitate cotate ISI, indexate în baze de date internaționale și comunicate la conferințe internaționale.	36,000	Sponsorizare/ Contracte/ Venituri proprii	Decani, directori de departamente, Prorector cu activitatea științifică		___40___ de lucrări din care: min. ___6___ cotate ISI, min. ___30___ BDI și min. ___ WOS
	3	Aplicarea chestionarelor de evaluare a cadrelor didactice de către studenți, prelucrarea informațiilor și optimizarea criteriilor de evaluare a activității personalului didactic specifice domeniului.		Venituri proprii	Decani, Prorector cu activitatea didactică, directori de departamente, CEAC		___100___ % cadre didactice evaluate ___80___ % din nr. de studenți CF
	4	Brevetarea rezultatelor cercetării desfășurate în facultate.		Proiecte/ Venituri proprii	Decani, Prodecani, directori de departamente, Prorector cu activitatea științifică		___brevete ___cereri de brevete înscrise la OSIM
	5	Susținerea laboratoarelor existente pentru dezvoltarea școlii doctorale		Proiecte/ Venituri proprii/ Surse atrase	Director laborator Director proiect		___laboratoare ___noi standuri în dotarea Laboratorului de _____
	6	Publicarea de cărți de specialitate, cursuri și îndrumare de laborator pentru studenți.	10,000	Sponsorizare/ Venituri proprii	Directorii de departamente Cadrele didactice		___2/2___ cursuri/cărți/ dicționare ___îndrumare de laborator/ ___caiete de seminar ___lucrări de specialitate ___exemplare
	7	Propunerea și câștigarea unor granturi de cercetare pentru cadre didactice, doctoranzi și studenți cu teme racordate la cerințele naționale și UE.	2,500	Granturi/ Venituri proprii/ Surse atrase	Responsabili granturi		___2___ propuneri de granturi/ proiecte depuse
	8	Publicarea volumelor conferințelor naționale și internaționale desfășurate în universitate	6,000	Sponsorizare/ Venituri proprii	Decani, Prorectori cu activitatea de cercetare Directorii proiecte		___1___ volum al Conferinței "Atmosfera și hidrosfera"
	9	Perfecționarea continuă a personalului didactic și didactic auxiliar (ex. burse ERASMUS, POSDRU) organizarea de întâlniri periodice între membrii departamentului în vederea îmbunătățirii activității de cercetare. Prezentarea și discutarea rezultatelor cercetării, perfecționare în analiza statistică a datelor, inițierea de colaborări între cadrele didactice și cadre didactice de la universități din străinătate.	2,000	Sponsorizare/ Proiecte/ Venituri proprii	Decani, Prodecani, Directorii de departamente, Responsabil ERASMUS facultate		___45___ participanți
	10	Evidențierea și premierea studenților cu merite deosebite	2,000	Sponsorizare/ Venituri proprii	Decani		Cel puțin ___35___ studenți premiați
	11	Pregătirea documentației pentru rapoartele de evaluare internă a calității academice din USV și a anexelor comune programelor de studii.		Venituri proprii	Rector, Coordonator CEAC, Decani, Directori de departamente		Raport (partea generală) și anexe (Partea I)
	12	Participare la întâlnirile de lucru solicitate de ARACIS.		Venituri proprii Proiecte	Coordonator CEAC USV		Nr. întâlniri realizate / Nr. întâlniri propuse conform propunerilor primite
	13	Monitorizarea îndeplinirii indicatorilor de calitate ai USV.		Venituri proprii	Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV		Raport anual asupra calității academice
	14	Elaborarea raportului privind rezultatul măsurilor întreprinse (la 3 ani de la vizita ARACIS) pornind de la recomandările ARACIS pentru evaluarea activităților asumate pentru îmbunătățirea calității în universitate.		Venituri proprii	Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV Decani		Raport privind rezultatul măsurilor întreprinse ca urmare a recomandărilor ARACIS formulate în cadrul vizitei de evaluare externă instituțională
	15	Actualizarea bazei de date privind situația legală a acreditării și autorizării provizorii a tuturor programelor de studii din universitate și a numărului de studenți ce pot fi școlarizați la fiecare program de studii.		Venituri proprii	Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV		Nr. programe licență: ___ Nr. programe de masterat: ___

Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Costuri estimate (lei)	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori estimați
	16	Depunerea de rapoarte de evaluare în vederea autorizării unor programe de studii noi, acreditării și evaluării periodice	36,000	Venituri proprii	Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV Decani		__2__rapoarte de evaluare pentru programe de studii universitare din care: __1__ programe de licență; __1__ programe de masterat; ____ programe noi propuse pentru inițiere.
	17	Actualizarea bazei de date privind situația validării și înregistrării programelor în RNCIS și a validării calificărilor de către ANC.		Venituri proprii	Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV		Nr. programe noi înscrise în RNCIS: ____ Nr. calificări validate ANC: ____
	18	Evaluarea materialelor de studiu în tehnologie ID conform procedurii „Actualizarea periodică a materialelor de studiu dedicate programului de studii ID” și semnarea contractelor de cesiune.		Venituri proprii	Coordonator CIDFC, Prodecani IDFC, Responsabili CIDFC		Nr. materiale de studiu: __2__
	19	Publicare de materiale de studiu în tehnologie ID.		Venituri proprii	Coordonator CIDFC, Prodecani/Responsabili IDFC		Nr. materiale de studiu: __1__ Nr. de exemplare: __20__
	20	Perfecționarea personalului didactic implicat în programele de studiu ID.		Venituri proprii	Coordonator CIDFC		__1__ stagiu
	21	Implementarea materialelor de studiu ID pe platformele e-Learning.		Venituri proprii	Coordonator CIDFC, Prodecani/Responsabili IDFC		Nr. de cursuri: __12__ (Moodle și Google Classroom)
2. Compatibilizarea învățământului cu orientările europene și adaptarea ofertei educaționale la cerințele pieței, forței de muncă și tendințele demografice	22	Organizarea de mese rotunde cu tema: parteneriat absolvenți / angajator / mediu de afaceri / mediu universitar, mediu preuniversitar		Sponsorizări/ Venituri proprii ale facultăților	Decani, Prodecani, Directori de departamente,		__11__ manifestări __1500__ participanți ____ beneficiari de practică comasată __10__ convenții de practică noi
	23	Reînnoirea acordurilor inter-instituționale Erasmus+ cu instituții din țări UE și non-UE.		Fonduri Erasmus+, Venituri proprii	Prorector cu Relații Internaționale, Coordonator SRIAE, Decani		__15__ acorduri reînnoite
	24	Încheierea de noi parteneriate internaționale.		Fonduri Rectorat, FSS/FDI Internaționalizare	Prorector cu Relații Internaționale, Coordonator SRIAE, Decani		__5__ parteneriat
	25	Creșterea numărului de mobilități Erasmus outgoing pentru personal și studenți.		Fonduri Erasmus+ FDI/FSS/ Venituri proprii	Prorector cu Relații Internaționale, Coordonator SRIAE, Decani		____ studenți ____ personal
	26	Promovarea ofertei educaționale a facultăților prin elaborarea de materiale promoționale și realizarea unui dialog cu viitorii absolvenți de liceu	8,000	Fonduri Rectorat	Prorector cu relații internaționale Coordonator SRIAE Decani		__800__ elevi beneficiari __2__ campanii de promovare (USV și FIG) __10__ acțiuni
	27	Participarea la târguri educaționale în vederea promovării ofertei USV.		FSS/FDI/ Venituri proprii	Prorector Relații Internaționale		____ participări
	28	Creșterea calității mobilităților incoming, prin evenimentele Erasmus Welcome Day și Bucovina Study Trip.		Fonduri Erasmus+ Venituri proprii	Prorector cu relații internaționale		____ participanți
	29	Internaționalizarea și perfecționarea personalului (organizarea de cursuri de limba engleza, gratuite, pentru personalul USV.		Fonduri FDI	Prorector cu Relații Internaționale, Coordonator SRIAE, Decani Facultati		____ cursanti
	30	Sustținerea activității Asociației ALUMNI -USV.		Venituri proprii	Responsabil Asociația ALUMNI, Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră, Departamentul de Analiză și Gestiune Previzională a Solicitărilor Pieței Muncii		Actualizare lunară a bazei de date cu absolvenții USV (licență/ masterat/doctorat) Completarea bazei de date ____ bază de date actualizată
3. Promovarea cercetării științifice performante,	31	Stimularea activității de cercetare științifică permanentă prin susținerea unor publicații științifice proprii - facilitarea participării la conferințe naționale și internaționale și a publicării lucrărilor științifice în reviste de prestigiu	10,000	Venituri proprii, Surse atrase	Decani, Prodecani, Directori de departamente, comisia manifestări științifice		__2__ articole ____ contracte __1__ publicații, __2__ volume, ____ granturi
	32	Susținerea activităților de cercetare în cadrul Școlii doctorale și a centrelor de cercetare		Contracte, Fonduri atrase, Sponsorizări	Directorii centrelor de cercetare, Prorector cu activitatea științifică		____ acorduri
	33	Organizarea unor expoziții	2,000	Sponsorizări/ ME/ Venituri proprii/	Cadre didactice Prorector cu activitatea științifică		__2__ expoziție
	34	Organizarea de conferințe naționale și internaționale, manifestări științifice (zonale/naționale și europene), de sesiuni de comunicări științifice, concursuri pentru studenți, workshop-uri	5,000	Sponsorizări/ ME/ Venituri proprii/ Fonduri Proiect PROMEHS	Decani, Prodecani, Directori de departamente, Director CSUD		__3__ manifestări __1__ concursuri __100__ participanți __50__ lucrări
	35	Elaborarea documentației pentru cereri de brevete de invenții în vederea creării depozitului reglementar național.		Venituri proprii	Doctoranzi, Cadre didactice		____ documentații

Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Costuri estimate (lei)	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori estimați
orientarea ei spre nevoile societății și racordarea la tendințele europene	36	Diversificarea activităților de cercetare în cadrul centrelor de cercetare		Contracte/ Fonduri atrase/ Sponsorizări	Directorii centrelor de cercetare, Prorector cu activitatea științifică		__1__ contracte, ____ granturi __5__ cadre didactice implicate în proiecte
	37	Elaborarea de lucrări metodice și materiale didactice pentru personalul din învățământul preuniversitar.		Sponsorizări, Venituri proprii, Proiecte	Cadre didactice interesate		__lucrări
	38	Publicarea rezultatelor cercetărilor în reviste ale universității și continuarea indexării unor reviste în baze de date internaționale		Venituri proprii	Cadre didactice interesate, Doctoranzi, Prorector cu activitatea științifică		__lucrări __5__ articole
	39	Indexarea unor reviste în baze de date internaționale	2,000	Venituri proprii	Decani, Directori de departamente, Prorector cu activitatea științifică		__1__ baze de date __10__ articole __volume
	40	Continuarea activității de editare a Revistei AECE indexata ISI.		Venituri proprii/ Sponsorizare	Editori reviste		__volum AECE, ____ numere/an
	41	Realizarea unei baze de date cu rezultatele colective sau individuale de cercetare din universitate ca premisă a dezvoltării colaborărilor cu alte universități din țară și străinătate.		Venituri proprii	Prorector cu activitatea științifică, Directori de departamente, cadre didactice		__raport __bază de date actualizată
4. Crearea unui mediu academic bazat pe un parteneriat responsabil student-personal academic	42	Includerea studenților / masteranzilor/ doctoranzilor în cât mai multe proiecte de cercetare alături de cadrele didactice.	10,000	Sponsorizări/ Venituri proprii	Cadre didactice, Asociații studențești, Prorector cu activitatea științifică		__10__ studenți, masteranzi, doctoranzi
	43	Cooptarea studenților / masteranzilor/ doctoranzilor în promovarea imaginii și a ofertei educaționale a universității.	2,000	Sponsorizări/ Venituri proprii/	Cadre didactice, Asociații studențești, Consilieri CCOC		__20__ studenți, masteranzi, doctoranzi __voluntari CCOC
	44	Organizarea de vizite de studii la agenții economici.		Sponsorizări/ Venituri proprii/	Cadre didactice, Directorii de departament, Titularii de disciplină, Asociații studențești, Consilieri CCOC		__vizite de studii
	45	Consilierea și orientarea viitorilor absolvenți din USV în vederea integrării eficiente pe piața muncii		Fonduri Rectorat	Prorectorul cu baza materială și probleme studențești, Unitatea de Analiză și Gestiune Previzională a Solicitării Pieței Muncii, Psiholog CCOC, consilieri CCOC		__studenți/ ____ ședințe de consiliere psihologică __studenți/ ____ ședințe de consiliere de orientare în carieră __evenimente de carieră
	46	Organizarea de traininguri de dezvoltare personală, consiliere de grup, work-shop-uri, întâlniri consultative		Fonduri Rectorat	Psihologi CCOC, Cadre didactice CCOC, sociologi CCOC		__training-uri pe teme psihologice __training-uri pe teme de orientare în carieră
	47	Realizarea de studii privind problemele studențești		Fonduri Rectorat	Psihologi CCOC Sociologi CCOC		__Studii __Baze de date
5. Întărirea dimensiunii antreprenoriale a Universității în vederea atragerii de resurse financiare	48	Parteneriate cu firme, ONG-uri și instituții publice		Sponsorizări/ Venituri proprii/ Fonduri structurale	Cadre didactice, Coordonatori de granturi, proiecte, Coordonator transfer tehnologic și companii spin off		__5__ parteneriate
	49	Dezvoltarea unor activități de consultanță științifică și managerială.		Contracte/ Venituri proprii/	Decani, Directori de departamente, Prorector cu activitatea științifică, Prorectorul cu baza materială și probleme studențești		__5__ activități
	50	Promovarea facultăților în comunitatea regională prin activități cultural-artistice și educative specifice.		Sponsorizări/ Venituri proprii	Decani, Prodecani, Directori de departamente, Casa de cultură a studenților		__acțiuni __sesiuni de formare __competiții sportive
	51	Inițierea/continuarea unor programe de cooperare transfrontalieră (masterat în dublă diplomă).		Proiecte/ Venituri proprii	Decani, Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană, Directori de departamente, Directori granturi /proiecte		__2__ programe __2__ acorduri de colaborare
	52	Preocupări privind imaginea universității și a facultăților reflectată atât în publicațiile proprii precum și în mass-media.		Sponsorizări/ Venituri proprii	Decani Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană Directorii departamente Directorii granturi/proiecte		__tipuri de plante + o broșură __mashuri __5__ videoclipuri de promovare __2__ acțiuni în mass-media (spoturi radio, TV, comunicate de presă) site + pagina FB USV
	53	Promovarea SAS USV, ICUBAF/HUB		Proiecte/Venituri proprii	Coordonatori, Prorectorul cu baza materială și probleme studențești		__videoclip de promovare __workshop-uri __cursuri(10 studenți/grupă)
6. Promovarea	54	Sustținerea participării cadrelor didactice, a doctoranzilor, masteranzilor și studenților la conferințe internaționale.	25,000	FSS/FDI/Granturi/ Venituri proprii/ Sponsorizări	Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană, Prorectorul cu baza materială și probleme studențești, Decani		__10__ participări

Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Costuri estimate (lei)	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori estimați
6. Promovarea competențelor distinctive ale Universității în comunitatea regională, națională și internațională	55	Participarea cu specialiști în domeniu în calitate de lectori invitați la universitățile partenere	10,000	FSS/FDI/Granturi/ Venituri proprii/ Sponsorizări/	Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană Coordonator SRIAE, Decani		__5__ mobilități
	56	Organizarea Școlilor de Vară	5,000	Grant ME FDI	Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană, Prorectorul cu baza materială și probleme studențești, Decani		__50__ participanți
	57	Dezvoltarea competențelor de antreprenoriat Universitate Anreprenorială		Sponsorizări/ Venituri proprii/	Prorectorul cu baza materială și probleme studențești, Decani, Directori departamente, Responsabili CCOC, Stud SA		__traininguri __seminarii
7. Lucrări de consolidare, reabilitare, RK, achiziții și dotări		Consolidări					
				Buget/Venituri proprii	Director general administrativ		
		Reabilitări spații învățământ și cămine					
					Director general administrativ		
		Cheltuieli de proiectare pentru elaborarea studiilor de fezabilitate și a studiilor de fezabilitate aferente obiectivului			Director general administrativ		
					Director general administrativ		
		Alte cheltuieli de natura investițiilor					
	73				Director general administrativ		
8. Lucrări de investiții		Obiective de investiții noi					
	80			Venituri proprii	Director general administrativ	Februarie 2024	