

## FIȘA DISCIPLINEI (MASTER)

### 1. Date despre program

Instituția de învățământ superior	UNIVERSITATEA „ȘTEFAN CEL MARE” DIN SUCEAVA
Facultatea	Istorie, Geografie și Științe Sociale
Departamentul	Științe Umane și Social – Politice
Domeniul de studii	Relații Internaționale
Ciclul de studii	MASTER
Programul de studii/calificarea	Managementul Relațiilor Internaționale și Cooperării Transfrontaliere

### 2. Date despre disciplină

Denumirea disciplinei	Managementul proiectelor				
Titularul activităților de curs	Lect. Univ. Dr. COZIANU ANDREEA-IOANA				
Titularul activităților de seminar	Lect. Univ. Dr. COZIANU ANDREEA-IOANA				
Anul de studiu	1	Semestrul	2	Tipul de evaluare	examen
Regimul disciplinei	Categoriza formativă a disciplinei DF - fundamentală, DAP - aprofundare, DC - complementară				DSI 0205
	Categoriza de opționalitate a disciplinei: DO - obligatorie (impusă), DA - opțională (la alegere), DL - facultativă (liber aleasă)				DI

### 3. Timpul total estimat (ore alocate activităților didactice)

I a) Număr de ore pe săptămână	3	Curs	2	Seminar	1	Laborator		Proiect	
I b) Totalul de ore pe semestru din planul de învățământ	42	Curs	28	Seminar	14	Laborator		Proiect	

II Distribuția fondului de timp pe semestru:	ore
II a) Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe	35
II b) Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren	35
II c) Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri	35
II d) Tutorat	
III Examinări	3
IV Alte activități (precizați):	

Total ore studiu individual II (a+b+c+d)	105
Total ore pe semestru (Ib+II+III+IV)	150
Numărul de credite	6

### 4. Precondiții (acolo unde este cazul)

Curriculum	• NA
Competențe	NA

### 5. Condiții (acolo unde este cazul)

Desfășurare a cursului	• On site: Notebook, videoproiector, ecran de proiecție/ On line: conexiune internet, Google Meet, Google Classroom	
Desfășurare aplicații	Seminar	• On site: Notebook, videoproiector, ecran de proiecție/ On line: conexiune internet, Google Meet, Google Classroom
	Laborator	
	Proiect	

### 6. Competențe specifice acumulate

Competențe profesionale	CP1 Analizează nevoile comunității CP3 Asigură managementul de proiect CP4 Elaborează strategii de colaborare interregională
-------------------------	--

	CP5 Gestionează cereri de granturi. CP8 Gestionează programe finanțate de autorități publice. CP10. Gestionează date interoperabile și reutilizabile accesibile și ușor de găsit.
Competențe transversale	CT1 Oferă consiliere cu privire la elaborarea politicilor.

#### 7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

Obiectivul general al disciplinei	<ul style="list-style-type: none"> <li>Asimilarea cunoștințelor generale și de orientare în conformitate cu principiile, instrumentele și problematicile specifice managementului de proiect.</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Familiarizarea studenților cu politicile, programele și proiectele cu finanțare nerambursabilă;</li> <li>Conturarea viziunii critice asupra realităților europene și conștientizarea faptului că structurile, politicile și programele europene afectează existența și activitatea fiecăruia dintre noi;</li> <li>Înțelegerea proceselor și interdependențelor dintre politicile publice, instrumentele de finanțare și managementul proiectelor cu finanțare nerambursabilă.</li> </ul>

#### 8. Conținuturi

Curs	Nr. ore	Metode de predare	Observații
<ul style="list-style-type: none"> <li>Definirea noțiunii de proiect, management de proiect și a principalelor caracteristici.</li> </ul>	4	<ul style="list-style-type: none"> <li>prelegerea,</li> <li>conversația euristică,</li> <li>exercițiul,</li> <li>dezbateră,</li> <li>învățarea prin descoperire,</li> <li>problematizarea,</li> <li>studiul de caz,</li> <li>asaltul de idei,</li> <li>metodele învățării gândirii critice și prin cooperare</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Identificarea, analiza și elaboarea proiectelor.</li> </ul>	4		
<ul style="list-style-type: none"> <li>Managementul ciclului de proiect.</li> </ul>	4		
<ul style="list-style-type: none"> <li>Matricea cadru logic: obiective, rezultate, activități și logica intervenției.</li> </ul>	4		
<ul style="list-style-type: none"> <li>Grup țintă, aplicant, beneficiari (directi și indirecti) și motivarea necesității soluționării problemei.</li> </ul>	4		
<ul style="list-style-type: none"> <li>Managementul riscurilor, al resurselor umane, al timpului și procedurile de monitorizare și evaluare.</li> </ul>	4		
<ul style="list-style-type: none"> <li>Realizarea Bugetului proiectului.</li> </ul>	4		

#### Bibliografie

- Ghica Alexandra (coordonator) – *Enciclopedia Uniunii Europene*, Ed. Meronia 2006
- Ion, Oana-Andreea, *Guvernarea Uniunii Europene, Abordari actuale*, Polirom, 2013
- Luzarraga Aldecoa Francisco, Llorente Guinea, Mercedes, *Europa Viitorului, Tratatul de la Lisabona*, Polirom, 2011
- Politica Externă și de Securitate Comună,  
[https://europa.eu/european-union/topics/foreign-security-policy\\_ro](https://europa.eu/european-union/topics/foreign-security-policy_ro)
- Tratatul privind Uniunea Europeană, [http://eur-lex.europa.eu/resource.html?uri=cellar:2bf140bf-a3f8-4ab2-b506-fd71826e6da6.0001.02/DOC\\_1&format=PDF](http://eur-lex.europa.eu/resource.html?uri=cellar:2bf140bf-a3f8-4ab2-b506-fd71826e6da6.0001.02/DOC_1&format=PDF)
- Tratatul de la Maastricht,  
<https://www.europarl.europa.eu/about-parliament/ro/in-the-past/the-parliament-and-the-treaties/maastricht-treaty>
- Politica de Securitate și Apărare Comună,  
<https://www.europarl.europa.eu/factsheets/ro/sheet/158/politica-externa-obiective-instrumente-si-realizari>
- Politica Externă și de Apărare Comună,  
<https://www.europarl.europa.eu/factsheets/ro/sheet/159/politica-de-securitate-si-aparare-comuna>

#### Bibliografie minimală

- Politica Externă și de Securitate Comună,  
[https://europa.eu/european-union/topics/foreign-security-policy\\_ro](https://europa.eu/european-union/topics/foreign-security-policy_ro)
- Politica de Securitate și Apărare Comună,  
<https://www.europarl.europa.eu/factsheets/ro/sheet/158/politica-externa-obiective-instrumente-si-realizari>

Aplicații (Seminar / laborator / proiect)	Nr. ore	Metode de predare	Observații
Stabilirea diferențelor dintre noțiunile program și proiect;	2	<ul style="list-style-type: none"> <li>prelegerea,</li> <li>conversația euristică,</li> </ul>	
Explicarea raporturilor dintre politicile publice,	4		

instrumentele de finanțare (fonduri, programe) și managementul proiectelor cu finanțare nerambursabilă		<ul style="list-style-type: none"> <li>• exercițiul,</li> <li>• dezbaterea,</li> <li>• învățarea prin descoperire,</li> <li>• problematizarea,</li> <li>• studiul de caz,</li> <li>• asaltul de idei,</li> <li>• metodele învățării gândirii critice și prin cooperare</li> </ul>	
Analiza nevoilor și stabilirea obiectivelor	2		
Fazele ciclului de proiect. Principii cheie ale Managementului Ciclului Proiectului.	2		
Indicatori verificabili în obiectiv. Surse de verificare. Ipoteze și riscuri.	2		
Abordarea tematicii orizontale de tip european: egalitate de șanse și gen, dezvoltare durabilă, promovarea TIC, îmbătrânire activă, parteneriat regional, trans și pan-european	2		
<b>Bibliografie</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ghica Alexandra (<i>coordonator</i>) – <i>Enciclopedia Uniunii Europene</i>, Ed. Meronia 2006</li> <li>• Ion, Oana-Andreea, <i>Guvernarea Uniunii Europene, Abordari actuale</i>, Polirom, 2013</li> <li>• Luzarraga Aldecoa Francisco, Llorente Guinea, Mercedes, <i>Europa Viitorului, Tratatul de la Lisabona</i>, Polirom, 2011</li> <li>• Politica Externă și de Securitate Comună, <a href="https://europa.eu/european-union/topics/foreign-security-policy_ro">https://europa.eu/european-union/topics/foreign-security-policy_ro</a></li> <li>• Tratatul privind Uniunea Europeană, <a href="http://eur-lex.europa.eu/resource.html?uri=cellar:2bf140bf-a3f8-4ab2-b506-fd71826e6da6.0001.02/DOC_1&amp;format=PDF">http://eur-lex.europa.eu/resource.html?uri=cellar:2bf140bf-a3f8-4ab2-b506-fd71826e6da6.0001.02/DOC_1&amp;format=PDF</a></li> <li>• Tratatul de la Maastricht, <a href="https://www.europarl.europa.eu/about-parliament/ro/in-the-past/the-parliament-and-the-treaties/maastricht-treaty">https://www.europarl.europa.eu/about-parliament/ro/in-the-past/the-parliament-and-the-treaties/maastricht-treaty</a></li> <li>• Politica de Securitate și Apărare Comună, <a href="https://www.europarl.europa.eu/factsheets/ro/sheet/158/politica-externa-obiective-instrumente-si-realizari">https://www.europarl.europa.eu/factsheets/ro/sheet/158/politica-externa-obiective-instrumente-si-realizari</a></li> <li>• Politica Externă și de Apărare Comună, <a href="https://www.europarl.europa.eu/factsheets/ro/sheet/159/politica-de-securitate-si-aparare-comuna">https://www.europarl.europa.eu/factsheets/ro/sheet/159/politica-de-securitate-si-aparare-comuna</a></li> </ul>			
<b>Bibliografie minimală</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Politica Externă și de Securitate Comună, <a href="https://europa.eu/european-union/topics/foreign-security-policy_ro">https://europa.eu/european-union/topics/foreign-security-policy_ro</a></li> <li>• Politica de Securitate și Apărare Comună, <a href="https://www.europarl.europa.eu/factsheets/ro/sheet/158/politica-externa-obiective-instrumente-si-realizari">https://www.europarl.europa.eu/factsheets/ro/sheet/158/politica-externa-obiective-instrumente-si-realizari</a></li> </ul>			

**9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului**



- Programul de studii este autorizat de către Ministerul Educației și Cercetării, iar disciplina asigură competențele și aptitudinile care răspund nevoilor asociațiilor profesionale și angajatorilor publici și privați din domeniu.
- Aptitudinile și competențele pe care conținutul disciplinei le asigură cursanților se regăsesc cuprinse în clasificarea ocupațiilor din România (Nomenclatorul COR).

**10. Evaluare**

Tip activitate	Criterii de evaluare	Metode de evaluare	Pondere din nota finală
Curs	<ul style="list-style-type: none"> <li>• cunoașterea semnificației terminologiei de bază a disciplinei;</li> <li>• cunoașterea elementelor specifice managementului de proiect;</li> <li>• parcurgerea bibliografiei minimale a disciplinei</li> </ul>	<b>examen</b>	<b>50%</b>
Seminar	<ul style="list-style-type: none"> <li>• cunoașterea semnificației terminologiei de bază a disciplinei;</li> <li>• cunoașterea elementelor care compun matricea cadru și a logicii acesteia;</li> <li>• capacitatea de a interpreta fenomene și fapte ce privesc politicile publice, instrumentele de finanțare și proiectele cu finanțare nerambursabilă;</li> <li>• parcurgerea bibliografiei minimale a disciplinei</li> </ul>	<b>Susținerea unei prezentări a unei teme impuse</b>	<b>50%</b>

## Regulament privind inițierea, aprobarea, monitorizarea și evaluarea periodică a programelor de studii

	<ul style="list-style-type: none"><li>capacitatea de a interpreta fenomene și fapte ce intră în câmpul analizei managementului de proiect.</li></ul>		
Laborator			
Proiect			
Standard minim de performanță			
<ul style="list-style-type: none"><li>cunoașterea semnificației terminologiei de bază a disciplinei;</li><li>cunoașterea elementelor specifice managementului de proiect;</li><li>parcurgerea bibliografiei minimale a disciplinei</li><li>prezentarea unei teme de seminar.</li></ul>			

Data completării	Semnătura titularului de curs	Semnătura titularului de seminar
		

Data avizării	Semnătura responsabilului de program

Data avizării în departament	Semnătura directorului de departament

Data aprobării în Consiliul academic	Semnătura decanului