

## FIȘA DISCIPLINEI

(masterat)

### 1. Date despre program

Instituția de învățământ superior	Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava
Facultatea	Istorie și Geografie
Departamentul	Departamentul de Științe umane și social-politice
Domeniul de studii	Asistență socială
Ciclul de studii	Masterat
Programul de studii	Managementul serviciilor sociale și de securitate comunitară

### 2. Date despre disciplină

Denumirea disciplinei	<b>Managementul proiectelor comunitare</b>				
Titularul activităților de curs	<b>Prof. univ. dr. Carmen NASTASE</b>				
Titularul activităților aplicative	<b>Prof. univ. dr. Carmen NASTASE</b>				
Anul de studiu	<b>I</b>	Semestrul	<b>2</b>	Tipul de evaluare	<b>Colocviu</b>
Regimul disciplinei	Categoría formativă a disciplinei DSI – Discipline de sinteză; DAP – Discipline de aprofundare				<b>DSI</b>
	Categoría de opționalitate a disciplinei: DI - impusă, DO - opțională, DF - facultativă				<b>DI</b>

### 3. Timpul total estimat (ore alocate activităților didactice)

I a) Număr de ore, pe săptămână	<b>2</b>	Curs	<b>1</b>	Seminar	<b>1</b>	Laborator/lucrări practice	Laborator	-	Proiect	-
I b) Totalul de ore (pe semestru) din planul de învățământ	<b>28</b>	Curs	<b>14</b>	Seminar	<b>14</b>	Laborator/lucrări practice	Laborator	-	Proiect	-

II. Distribuția fondului de timp pe semestru	Ore
II.a) Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe	34
II.b) Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren	40
II.b) Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri	40
II.d) Tutoriat	
III. Examinări	8
IV. Alte activități (precizați):	

Total ore studiu individual II (a+b+c+d)	<b>114</b>
Total ore pe semestru (Ib+II+III+IV)	<b>150</b>
Numărul de credite	<b>6</b>

### 4. Precondiții (acolo unde este cazul)

Curriculum	Nu e cazul.
Competențe	Asimilarea cunoștințelor generale și de orientare în conformitate cu principiile, instrumentele și problematicele domeniului managementului de proiect

### 5. Condiții (acolo unde este cazul)

Desfășurare a cursului	- Prezentare curs, prezentare PPT, discuții libere, Notebook, videoprojector, ecran de proiecție, conexiune internet, Google Meet, Google Classroom.
Desfășurare aplicații	Seminar - Fișe de lucru, Notebook, videoprojector, ecran de proiecție, conexiune internet, Google Meet, Google Classroom.

	Laborator	Nu este cazul
	Proiect	Nu este cazul

### 6. Competențe specifice acumulate

Competențe profesionale	<p><b>CP3.</b> Planifică procesul în domeniul serviciilor sociale și securității comunitare, definind obiectivul și luând în considerare metodele de punere în aplicare, identificând și accesând resursele disponibile, cum ar fi timpul, bugetul, personalul și definirea indicatorilor pentru evaluarea rezultatelor.</p> <p><b>CP5.</b> Identifică și evaluează factorii care pot pune în pericol succesul unui proiect sau amenință funcționarea organizației. Pune în aplicare proceduri prin care să se evite sau să se reducă la minimum impactul acestora.</p> <p><b>CP6.</b> Permite accesul la diferitele servicii care pot fi puse la dispoziția persoanelor vulnerabile, pentru a asigura includerea lor într-o facilitate sau un program și comunica, de asemenea, cu furnizorii de servicii sociale pentru a explica situația și a-i convinge de avantajele includerii persoanelor respective.</p>
Competențe transversale	<p><b>CT2.</b> Înțelege ce doresc clienții din domeniul asistenței sociale sau securității comunitare și adoptă o atitudine pozitivă atunci când interacționează cu ei, oferă consiliere, sprijină la obținerea de servicii sociale sau procesează reclamații.</p>

### 7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

Obiectivul general al disciplinei	<p>Asimilarea cunoștințelor generale și de orientare în conformitate cu principiile, instrumentele și problematicile specifice managementului de proiect.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Familiarizarea studenților cu politicile, programele și proiectele cu finanțare nerambursabilă;</li> <li>- Conturarea viziunii critice asupra realităților europene și conștientizarea faptului că structurile, politicile și programele europene afectează existența și activitatea fiecăruia dintre noi;</li> <li>- Înțelegerea proceselor și interdependențelor dintre politicile publice, instrumentele de finanțare și managementul proiectelor cu finanțare nerambursabilă.</li> </ul>
-----------------------------------	---

### 8. Conținuturi

Curs	Nr. ore	Metode de predare	Observații
1. Definierea noțiunii de proiect, management de proiect și a principalelor caracteristici	4	<ul style="list-style-type: none"> <li>- prelegerea,</li> <li>- conversația euristică,</li> <li>- exercițiul,</li> <li>- dezbateră,</li> <li>- învățarea prin descoperire,</li> <li>- problematizarea,</li> <li>- studiul de caz,</li> <li>- asaltul de idei,</li> <li>- metodele învățării gândirii critice și prin cooperare.</li> </ul>	
2. Identificarea, analiza și elaborarea proiectelor	6		
3. Managementul ciclului de proiect	6		
4. Grup țintă, aplicant, beneficiari (directi și indirecti) și motivarea necesității soluționării problemei.	4		
5. Managementul riscurilor, al resurselor umane, al timpului și procedurile de monitorizare și evaluare.	4		
6. Structura Bugetului proiectului	4		

#### Bibliografie

1. PM Book (2021) [https://ibimone.com/PMBOK%207th%20Edition%20\(iBIMOne.com\).pdf](https://ibimone.com/PMBOK%207th%20Edition%20(iBIMOne.com).pdf)
2. McCollum, James, Bănaciu, Cristian Silviu, Management de proiect: o abordare practică / Project Management: a Practical Approach, București, Universitară, 2005
3. Lock, Dennis, Management de proiect, Bucuresti, Codecs, 2000
4. Postavaru, Nicolae, Managementul proiectelor - Project Management: Manual pentru construirea proiectelor, Bucuresti, Matrix Rom, 2003
5. Neagu, Cibela, Managementul proiectelor, București, Tritonic, 2007
6. Grigorescu, Adriana, Practica managementului proiectelor, București, Uranus, 2009
7. Bușe, Florian, Simionescu, Aurelian, Bud, Nicolae, Managementul proiectelor, București, Editura Economică, 2008
8. Bargaeanu, Alina, Fondurile europene: strategii de promovare și utilizare, Bucuresti, Tritonic, 2009
9. Turner J. Rodney, Simister Stephen J., *Manualul Gower de management de proiect*, Editura Codecs, 2004

Curs	Nr. ore	Metode de predare	Observații
10. Cozianu Andreea-Ioana, <i>Managementul proiectelor europene, Manual de curs</i> , Editura PIM, 2012			

Aplicații (Seminar / laborator / lucrări practice / proiect)	Nr. ore Vă rog completați Dvs.	Metode de predare	Observații
1. Stabilirea diferențelor dintre noțiunile program și proiect; Explicarea raporturilor dintre politicile publice, instrumentele de finanțare (fonduri, programe) și managementul proiectelor cu finanțare nerambursabilă	2	- prelegerea, - conversația euristică, - exercițiul, - dezbateră, - învățarea prin descoperire, - problematizarea, - studiul de caz, - asaltul de idei, - metodele învățării gândirii critice și prin cooperare.	
2. Analiza nevoilor și stabilirea obiectivelor și strategiilor.	2		
3. Fazele ciclului de proiect. Principii cheie ale Managementului Ciclului Proiectului.	2		
4. Selectare și formulare grup țintă	2		
5. Matricea cadru logic: obiective, rezultate, activități și logica intervenției	2		
6. Indicatori verificabili în obiectiv. Surse de verificare. Ipoteze și riscuri.	1		
7. Realizarea bugetului proiectului	2		
8. Aspecte de implementare a proiectelor	1		

**Bibliografie**

1. PM Book (2021) [https://ibimone.com/PMBOK%207th%20Edition%20\(iBIMOne.com\).pdf](https://ibimone.com/PMBOK%207th%20Edition%20(iBIMOne.com).pdf)
2. Project Cycle Management, Comisia Europeană, EuropeAid Cooperation Office, 2004
3. Androniceanu, Armenia, Abăluță, Oana, Curteanu, Doru, Popescu, Irina, Managementul proiectelor cu finanțare externă: metodologii de elaborare, București, Editura Universitară 2006
4. McCollum, James, Bănanu, Cristian Silviu, Management de proiect: o abordare practică / Project Management: a Practical Approach, București, Universitară, 2005
5. Lock, Dennis, Management de proiect, Bucuresti, Codecs, 2000
6. Postavaru, Nicolae, Managementul proiectelor - Project Management: Manual pentru construirea proiectelor, Bucuresti, Matrix Rom, 2003
7. Mocanu, Mariana, Schuster, Carmen, Managementul proiectelor, București, All Beck, 2004
8. Mocanu, Mariana, Schuster, Carmen, Managementul proiectelor: cale spre creșterea competitivității, Bucuresti, All Beck, 2001
9. Grigorescu, Adriana, Practica managementului proiectelor, București, Uranus, 2009
10. Bușe, Florian, Simionescu, Aurelian, Bud, Nicolae, Managementul proiectelor, București, Ed. Economică, 2008
11. Bargaoanu, Alina, Fondurile europene: strategii de promovare și utilizare, Bucuresti, Tritonic, 2009
12. Turner J. Rodney, Simister Stephen J., *Manualul Gower de management de proiect*, Editura Codecs, 2004
13. Cozianu Andreea-Ioana, *Managementul proiectelor europene, Manual de curs*, Editura PIM, 2012
14. Oprea Dumitru, *Managementul Proiectelor, teorie și cazuri practice*, Ed. Sedcom Libris, Iasi, 2001
15. Suport de curs – *Managementul proiectelor europene*, finanțat prin proiectul TACIS al Comunității Europene și prin Proiectul SMART al Ministerului Afacerilor Externe din Olanda, 2006

**9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului**

Programul de studii este autorizat de către Ministerul Educației și Cercetării, iar disciplina asigură competențele și aptitudinile care răspund nevoilor asociațiilor profesionale și angajatorilor publici și privați din domeniu.

Aptitudinile și competențele pe care conținutul disciplinei le asigură cursanților se regăsesc cuprinse în clasificarea ocupațiilor din România (Nomenclatorul COR).

**10. Evaluare**

Tip activitate	Criterii de evaluare	Metode de evaluare	Pondere din nota finală
Curs	<ul style="list-style-type: none"> <li>- cunoașterea semnificației terminologiei de bază a disciplinei;</li> <li>- cunoașterea elementelor care compun matricea cadru și a logicii acesteia;</li> <li>- capacitatea de a interpreta fenomene și fapte ce privesc politicile publice, instrumentele de finanțare și proiectele cu finanțare nerambursabilă;</li> <li>- parcurgerea bibliografiei minimale a disciplinei</li> <li>- capacitatea de a interpreta fenomene și fapte ce intră în câmpul managementului de proiect.</li> </ul>	<b>Colocviu Proba orală</b>	<b>50%</b>
Seminar	<ul style="list-style-type: none"> <li>- cunoașterea semnificației terminologiei de bază a disciplinei;</li> <li>- cunoașterea elementelor care compun matricea cadru și a logicii acesteia;</li> <li>- capacitatea de a interpreta fenomene și fapte ce privesc politicile publice, instrumentele de finanțare și proiectele cu finanțare nerambursabilă;</li> <li>- parcurgerea bibliografiei minimale a disciplinei</li> <li>- capacitatea de a interpreta fenomene și fapte ce intră în câmpul analizei managementului de proiect.</li> </ul>	<b>Susținerea unui proiect Probă orală</b>	<b>50%</b>
Laborator	-	-	-
Proiect	-	-	-

**Standard minim de performanță****Curs:****Standarde minime pentru nota 5:** 50%

Cunoașterea conceptelor, noțiunilor și a teoriilor prezentate la curs

Capacitatea de a explica și utiliza corect metodele, conceptele și noțiunile prezentate

**Standarde minime pentru nota 10:** 50%

Capacitatea de a opera cu cunoștințele asimilate, de a sintetiza și de a face conexiuni

**Seminar:****Standarde minime pentru nota 5:** 50%

Însușirea și înțelegerea cunoștințelor prezentate la curs


Capacitatea de a explica și utiliza corect metodele, conceptele și noțiunile prezentate

Elaborarea unui proiect de grup

**Standarde minime pentru nota 10:** 50%

Capacitatea de a opera cu cunoștințele asimilate, de a sintetiza și de a face conexiuni

Data completării	Semnătura titularului de curs Prof. univ. dr. Carmen NĂSTASE	Semnătura titularului de aplicație Prof. univ. dr. Carmen NASTASE
26.09.2023		

Data avizării	Semnătura responsabilului de program Lector dr. Geta MITREA
29.09.2023	

Data avizării în departament	Semnătura directorului de departament Prof. univ. dr. Gheorghe ONIȘORU
------------------------------	---

Programa analitică / Fișa disciplinei

29.09.2023	
Data aprobării în consiliul facultății	Semnătura decanului Prof. univ. dr. Florin PINTESCU
29.09.2023	