

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

Instituția de învățământ superior	UNIVERSITATEA „ȘTEFAN CEL MARE” DIN SUCEAVA
Facultatea	Istorie și Geografie
Departamentul	Științe Umane și Social – Politice
Domeniul de studii	Relații internaționale și studii europene
Ciclul de studii	MASTER
Programul de studii/calificarea	Managementul Relațiilor Internaționale și Cooperării Transfrontaliere

2. Date despre disciplină

Denumirea disciplinei	Managementul proiectelor				
Titularul activităților de curs	Lect. univ. dr. Marcela ȘLUSARCIUC				
Titularul activităților de seminar	Lect. univ. dr. Marcela ȘLUSARCIUC				
Anul de studiu	1	Semestrul	2	Tipul de evaluare	examen
Regimul disciplinei	Categorია formativă a disciplinei DSI – Discipline de sinteză; DAP – Discipline de aprofundare				DSI
	Categorია de opționalitate a disciplinei: DI - impusă, DO - opțională, DF - facultativă				DI

3. Timpul total estimat (ore alocate activităților didactice)

I a) Număr de ore pe săptămână	3	Curs	2	Seminar	1	Laborator	-	Proiect	-
I b) Totalul de ore pe semestru din planul de învățământ	42	Curs	28	Seminar	14	Laborator	-	Proiect	-

II Distribuția fondului de timp pe semestru:		ore
II a) Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe		35
II b) Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren		35
II c) Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri		35
II d) Tutorat		
III Examinări		3
IV Alte activități (precizați):		

Total ore studiu individual II (a+b+c+d)	105
Total ore pe semestru (Ib+II+III+IV)	150
Numărul de credite	6

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

Curriculum	• NA
Competențe	• NA

5. Condiții (acolo unde este cazul)

Desfășurare a cursului	• Notebook, videoproiector, ecran de proiecție, conexiune internet,
Desfășurare aplicații	Seminar • Notebook, videoproiector, ecran de proiecție, conexiune internet,

6. Competențe specifice acumulate

Competențe profesionale	CP2. Abilitatea de gândire abstractă, analiză și sinteză; CP3. Capacitatea de a aplica cunoștințele în situații practice; CP5. Capacitatea de a elabora și gestiona proiecte.
Competențe transversale	CT3. Capacitatea de a înțelege provocările și oportunitățile transfrontaliere uzuale; CT4. Capacitatea de a gestiona eficient sarcini multiple și de a stabili priorități concrete; CT5. Capacitatea de a furniza o documentație informativă bine organizată în domeniul Relațiilor Internaționale și al cooperării transfrontaliere.

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

Obiectivul general al disciplinei	<ul style="list-style-type: none"> Asimilarea cunoștințelor generale și de orientare în conformitate cu principiile, instrumentele și problematicele specifice managementului de proiect.
-----------------------------------	--

8. Conținuturi

Curs	Nr. ore	Metode de predare	Observații
Definirea noțiunii de proiect, management de proiect și a principalelor caracteristici	4	<ul style="list-style-type: none"> prelegerea, conversația euristică, exercițiul, dezbateră, învățarea prin descoperire, problematizarea, studiul de caz, asaltul de idei, metodele învățării gândirii critice și prin cooperare 	
Identificarea, analiza și elaboarea proiectelor	4		
Managementul ciclului de proiect	4		
Matricea cadru logic: obiective, rezultate, activități și logica intervenției	4		
Grup țintă, aplicant, beneficiari (directi și indirecti) și motivarea necesității soluționării problemei.	4		
Managementul riscurilor, al resurselor umane, al timpului și procedurile de monitorizare și evaluare.	4		
Realizarea Bugetului proiectului	4		

Bibliografie

- *Project Cycle Management*, Comisia Europeana, EuropeAid Cooperation Office, 2004
- Bănașu, Cristian Silviu, Managementul de proiect pentru fondurile structurale europene, București, Tribuna Economică, 2008
- Androniceanu, Armenia, Abăluță, Oana, Curteanu, Doru, Popescu, Irina, Managementul proiectelor cu finanțare externă: metodologii de elaborare, București, Editura Universitară 2006
- Negrea, Gica Gherghina, Vechiu, Camelia, Enache, Elena, Finanțarea firmelor românești din surse europene: ghid practic: programe de finanțare nerambursabilă, instrumente structurale, proiectul-calea accesării finanțării, controlul și recuperarea fondurilor comunitare, București, Tribuna Economică, 2008
- Neagu, Corneliu, Melnic, Lucia Violeta, Managementul operational al proiectelor, Constanta, Ovidius University Press, 2001
- McCollum, James, Bănașu, Cristian Silviu, Management de proiect: o abordare practică / Project Management: a Practical Approach, București, Universitară, 2005
- Lock, Dennis, Management de proiect, București, Codecs, 2000
- Țurcanu, Nicolae, Grossu, Aliona, Managementul proiectelor: suport de curs, Chișinău, Editura Tehnico-Info, 2009
- Stan, Mari-Isabella, Managementul proiectelor: elaborarea unui proiect, Constanța, Ovidius University Press, 2013
- Postavaru, Nicolae, Managementul proiectelor - Project Management: Manual pentru construirea proiectelor, București, Matrix Rom, 2003
- Popa, Virgil, Managementul proiectului: standarde și bune practici, Târgoviște, Valahia University Press, 2014
- Pascu, Mihai Lucian, Introducere în managementul de proiect, Brașov, Editura Universității "Transilvania", 2013
- Pascu, Radu Vasile, Managementul echipelor de proiect. Suport de curs, Sibiu, Editura Universității "Lucian Blaga" din Sibiu, 2011
- Neagu, Cibela, Managementul proiectelor, București, Tritonic, 2007
- Mocanu, Mariana, Schuster, Carmen, Managementul proiectelor, București, All Beck, 2004
- Mocanu, Mariana, Schuster, Carmen, Managementul proiectelor: cale spre creșterea competitivității, București, All Beck, 2001
- Grigorescu, Adriana, Practica managementului proiectelor, București, Uranus, 2009
- Bușe, Florian, Simionescu, Aurelian, Bud, Nicolae, Managementul proiectelor, București, Editura Economică, 2008
- Bargaoanu, Alina, Fondurile europene: strategii de promovare și utilizare, București, Tritonic, 2009
- Turner J. Rodney, Simister Stephen J., *Manualul Gower de management de proiect*, Editura Codecs, 2004
- Cozianu Andreea-Ioana, *Managementul proiectelor europene, Manual de curs*, Editura PIM, 2012
- Oprea Dumitru, *Managementul Proiectelor, teorie și cazuri practice*, Ed. Sedcom Libris, Iasi, 2001
- Scarlat C., Galoiu H., Manual de instruire avansată în managementul proiectelor, București, 2002
- Suport de curs – *Managementul proiectelor europene*, finanțat prin proiectul TACIS al Comunității Europene și prin Proiectul SMART al Ministerului Afacerilor Externe din Olanda, 2006

Bibliografie minimală

- *Project Cycle Management*, Comisia Europeana, EuropeAid Cooperation Office, 2004
- Turner J. Rodney, Simister Stephen J., *Manualul Gower de management de proiect*, Editura Codecs, 2004

Aplicații (Seminar / laborator / proiect)	Nr. ore	Metode de predare	Observații
Stabilirea diferențelor dintre noțiunile program și proiect; Explicarea raporturilor dintre politicile publice, instrumentele de finanțare (fonduri, programe) și managementul proiectelor cu finanțare nerambursabilă	3	<ul style="list-style-type: none"> • prelegerea, • conversația euristică, • exercițiul, • dezbateră, • învățarea prin descoperire, • problematizarea, • studiul de caz, • asaltul de idei, • metodele învățării gândirii critice și prin cooperare 	
Analiza nevoilor și stabilirea obiectivelor și strategiilor.	4		
Fazele ciclului de proiect. Principii cheie ale Managementului Ciclului Proiectului.	4		
Indicatori verificabili în obiectiv. Surse de verificare. Ipoteze și riscuri.	3		

Bibliografie

- *Project Cycle Management*, Comisia Europeană, EuropeAid Cooperation Office, 2004
- Bănanu, Cristian Silviu, Managementul de proiect pentru fondurile structurale europene, București, Tribuna Economică, 2008
- Androniceanu, Armenia, Abăluță, Oana, Curteanu, Doru, Popescu, Irina, Managementul proiectelor cu finanțare externă: metodologii de elaborare, București, Editura Universitară 2006
- Negrea, Gica Gherghina, Vechiu, Camelia, Enache, Elena, Finanțarea firmelor românești din surse europene: ghid practic: programe de finanțare nerambursabilă, instrumente structurale, proiectul-calea accesării finanțării, controlul și recuperarea fondurilor comunitare, București, Tribuna Economică, 2008
- Neagu, Corneliu, Melnic, Lucia Violeta, Managementul operational al proiectelor, Constanta, Ovidius University Press, 2001
- McCollum, James, Bănanu, Cristian Silviu, Management de proiect: o abordare practică / Project Management: a Practical Approach, București, Universitară, 2005
- Lock, Dennis, Management de proiect, București, Codecs, 2000
- Țurcanu, Nicolae, Grossu, Aliona, Managementul proiectelor: suport de curs, Chișinău, Editura Tehnico-Info, 2009
- Stan, Mari-Isabella, Managementul proiectelor: elaborarea unui proiect, Constanța, Ovidius University Press, 2013
- Postavaru, Nicolae, Managementul proiectelor - Project Management: Manual pentru construirea proiectelor, București, Matrix Rom, 2003
- Popa, Virgil, Managementul proiectului: standarde și bune practici, Târgoviște, Valahia University Press, 2014
- Pascu, Mihai Lucian, Introducere în managementul de proiect, Brașov, Editura Universității "Transilvania", 2013
- Pascu, Radu Vasile, Managementul echipelor de proiect. Suport de curs, Sibiu, Editura Universității "Lucian Blaga" din Sibiu, 2011
- Neagu, Cibela, Managementul proiectelor, București, Tritonic, 2007
- Mocanu, Mariana, Schuster, Carmen, Managementul proiectelor, București, All Beck, 2004
- Mocanu, Mariana, Schuster, Carmen, Managementul proiectelor: cale spre creșterea competitivității, București, All Beck, 2001
- Grigorescu, Adriana, Practica managementului proiectelor, București, Uranus, 2009
- Bușe, Florian, Simionescu, Aurelian, Bud, Nicolae, Managementul proiectelor, București, Editura Economică, 2008
- Bargaoanu, Alina, Fondurile europene: strategii de promovare și utilizare, București, Tritonic, 2009
- Turner J. Rodney, Simister Stephen J., *Manualul Gower de management de proiect*, Editura Codecs, 2004
- Cozianu Andreea-Ioana, *Managementul proiectelor europene, Manual de curs*, Editura PIM, 2012
- Oprea Dumitru, *Managementul Proiectelor, teorie și cazuri practice*, Ed. Sedcom Libris, Iasi, 2001
- Scarlat C., Galoiu H., Manual de instruire avansată în managementul proiectelor, București, 2002
- Suport de curs – *Managementul proiectelor europene*, finanțat prin proiectul TACIS al Comunității Europene și prin Proiectul SMART al Ministerului Afacerilor Externe din Olanda, 2006

Bibliografie minimală

- Project Cycle Management, Comisia Europeană, EuropeAid Cooperation Office, 2004
- Turner J. Rodney, Simister Stephen J., *Manualul Gower de management de proiect*, Editura Codecs, 2004

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

- Programul de studii este autorizat de către Ministerul Educației și Cercetării, iar disciplina asigură competențele și aptitudinile care răspund nevoilor asociațiilor profesionale și angajatorilor publici și privați din domeniu.
- Aptitudinile și competențele pe care conținutul disciplinei le asigură cursanților se regăsesc cuprinse în clasificarea ocupațiilor din România (Nomenclatorul COR).

10. Evaluare

Tip activitate	Criterii de evaluare	Metode de evaluare	Pondere din nota finală
Curs	<ul style="list-style-type: none"> cunoașterea semnificației terminologiei de bază a disciplinei; cunoașterea elementelor care compun matricea cadru și a logicii acesteia; capacitatea de a interpreta fenomene și fapte ce privesc politicile publice, instrumentele de finanțare și proiectele cu finanțare nerambursabilă; parcurgerea bibliografiei minimale a disciplinei capacitatea de a interpreta fenomene și fapte ce intră în câmpul managementului de proiect 	examen	50%
Seminar	<ul style="list-style-type: none"> cunoașterea semnificației terminologiei de bază a disciplinei; cunoașterea elementelor care compun matricea cadru și a logicii acesteia; capacitatea de a interpreta fenomene și fapte ce privesc politicile publice, instrumentele de finanțare și proiectele cu finanțare nerambursabilă; parcurgerea bibliografiei minimale a disciplinei capacitatea de a interpreta fenomene și fapte ce intră în câmpul analizei managementului de proiect. 	Susținerea unei teme	50%

Standard minim de performanță

Curs

Nota 5: însușirea principalelor noțiuni, idei, teorii;

Nota 10: pregătirea individuală a elementelor componente ale unui proiect de finanțare

Seminar

Nota 5: parcurgerea bibliografiei minimale și evidențierea ideilor principale

Nota 10: pregătirea în echipă a etapelor unui proiect de finanțare.

Data completării <i>23.09.2022</i>	Semnătura titularului de curs <i>[Signature]</i>	Semnătura titularului de seminar <i>[Signature]</i>
Data avizării în departament <i>26.09.2022</i>	Semnătura directorului de departament <i>[Signature]</i>	
Data aprobării în Consiliul academic <i>26.09.2022</i>	Semnătura decanului <i>[Signature]</i>	